

STRATEGI OCH BUDGET 2020–2021

NÄRINGSLIVS- OCH ARBETSMARKNADSNÄMNDEN, FASTSTÄLLD 191119



Förutsättningar
Fullmäktiges mål



Strategiska uppdrag
Kvalitetsstyrning
Ekonomiska ramar

Innehållsförteckning

1. INLEDNING	3
1.1 ORDFÖRANDE HAR ORDET	3
1.2 NÄMNDENS ANSVARSOMRÅDE	3
1.3 LAGSTIFTNING INOM NÄMNDENS OMRÅDE	3
2. FÖRUTSÄTTNINGAR.....	3
2.1 POLITISK PLATTFORM 2019–2022	3
2.2 INTERN KONTROLL.....	4
3. FULLMÄKTIGES MÅLOMRÅDEN OCH MÅL FÖR 2020-2022	5
3.1 MÅLOMRÅDE MILJÖ OCH SAMHÄLLE	6
4. STRATEGISKA UPPDRAG	6
5. STYRDOKUMENT I KVALITETSSTYRNINGEN	7
6. EKONOMISKA RAMAR.....	7
6.1 DRIFTBUDGET	7

1. Inledning

1.1 Ordförande har ordet

Varje individ är betydelsefull och framtidens Haninge bygger vi tillsammans. Vi står inför ett antal stora utmaningar som kräver ett långsiktigt ansvarstagande och samverkan för att lägga grunden för trygghet, utveckling, välfärd och frihet. Haninge ska vara en kommun präglad av framtidstro, öppenhet, humanism och demokrati, med en skola där varje elev ges möjlighet att växa, ett starkt näringsliv, ett rikt kultur- och föreningsliv samt ekonomisk och ekologisk hållbarhet. Haninge ska vara en välkomnande kommun. Här ska människor kunna utvecklas.

Näringslivet utvecklas i Haninge genom att företag växer och nya företag etableras. Det tryggar välfärden och skapa arbetstillfällena för våra innevånare.

Samtidigt utgör klimatkrisen ett hot mot oss alla. Ett hot som kräver ett gemensamt engagemang från medborgarna, näringslivet och samhället.

Göran Svensson

1.2 Nämndens ansvarsområde

Nämnden ska främja ett gott näringslivsklimat, en minskad arbetslöshet och ökad sysselsättning. Nämnden ska också ge uppmärksamhet till frågor rörande högre utbildning samt främjande av näringslivet och besöksnäringen och dess utveckling. Näringslivsstrategin utgör en viktig utgångspunkt för nämndens arbete.

1.3 Lagstiftning inom nämndens område

Enligt nationella regler inom arbetsmarknadsområdet är det inget som styr vad en kommun måste göra utan reglerna anger vad kommunen kan göra.

Kommunen ska beakta den egna verksamhetens inverkan på det lokala och

regionala näringslivet, t ex i valet mellan utveckling av verksamheter i egen regi eller genom konkurrensutsättning. Upphandlingsregelverket är därmed en viktig lag för nämnden.

Enligt kommunallagen behöver inte kommuner erbjuda medborgarna arbetsmarknadsåtgärder, dock väljer de flesta kommunerna att arbeta inom detta område för att hjälpa invånare att undvika ekonomiskt bistånd från kommunen. Av samma anledning arbetar Haninge kommun med arbetsmarknadsåtgärder.

2. Förutsättningar

2.1 Politisk plattform 2019–2022

Mittensamarbetet har kommit överens om en politisk plattform med fyra utgångspunkter som ska styra den politiska viljan under mandatperioden. Det är

- Ett Haninge som är öppet och demokratiskt
- Ett Haninge som är ekologiskt hållbart
- Ett Haninge som fortsätter att utvecklas
- Ett Haninge som håller ihop.

Den politiska plattformen innehåller ett stort antal åtgärder som ska göras under mandatperioden. Åtgärderna är av olika karaktär, handlar både om konkreta aktiviteter eller mer omfattande utredningar. Vissa åtgärder ingår i kärnverksamheten (grunduppdragen) och förbättras löpande. För andra åtgärder krävs ett politiskt beslut för att arbetet ska starta. Det finns även åtgärder som omfattas av strategiska målen i mål och budget, eller som redan pågår som följd av tidigare politiska uppdrag.

Nämnden ansvarar för två åtgärder i plattformen:

- Kommunens service till företagen ska förbättras och samordnas genom att exempelvis utveckla en kommunal företagslots.
- Kommunen ska erbjuda fler unga sommarjobb tillsammans med näringslivet och civilsamhället.

Nämnden har en **främjande** och **omvärldsbevakande** funktion inom näringsliv och arbetsmarknadsområdet:

- Främja utveckling av formerna för samarbete med näringslivet för att ytterligare ta till vara på deras engagemang, med syfte att främja yrkesutbildningar.
- Nämnden kommer att bevaka att sociala krav ställs vid upphandlingar för att få fler i arbete.
- Rörande näringslivsstrategin och den kommande arbetsmarknadsstrategin ska nämnden ha fokus på uppföljning av resultat och effekter. **Andra nämnder och kommunstyrelsen ansvarar för att genomföra åtgärder som kopplade till båda strategierna.**

2.2 Intern kontroll

Nämnden ansvarar för att se till att den interna kontrollen är tillräcklig samt att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt. Den interna kontrollen ska vara en integrerad del av det vardagliga arbetet. Den vävs in i och berör många delar och processer i verksamheten. Det handlar om tydlighet, ordning och reda, att veta hur det går i verksamhet och ekonomi.

Kommunfullmäktiges strategiska politiska mål förtydligar politiska prioriteringar. Lagstyrd verksamhet och verksamheternas grunduppdrag ingår inte i politiska mål, vilket ställer ökade krav på löpande uppföljning och förbättring. Vid löpande uppföljning av t.ex. verksamheternas nyckeltal och styrdokument kan brister identifieras som har betydelse för den interna kontrollen.

Nämnden ska varje år anta en särskild plan för uppföljning av den interna kontrollen. Enligt planen görs under året kontroll av att utvalda rutiner och processer fungerar som de ska. Den interna kontrollplanen är ett hjälpmedel

för att uppnå de uppsatta målen för verksamheten. Den följs upp och återrapporteras i delårsrapporter, årsredovisning samt en utförlig årlig rapport i januari månad.

Nämnden kommer att göra riskanalyser och godkänna en intern kontrollplan 2020 som följs upp och återrapporteras. Processen följer kommunens reglemente och riktlinjer för intern kontroll.

3. Fullmäktiges målområden och mål för 2020-2022

Haninge har två målområden för ett gott liv i Haninge; Miljö och samhälle respektive Medborgare.



Målområdet **Medborgare** har fokus på medborgarnas intressen så att de upplever fördelar med att bo, växa upp, utbilda sig och åldras i Haninge. Det är viktigt med ett gott bemötande med våra medborgare, då kommunen levererar välfärd och service.

Målområdet **Miljö och samhälle** handlar om att skapa ett ekologiskt och socialt hållbart samhälle både för dagens och kommande generationers medborgare, besökare, näringsliv och föreningsliv.

Mål och Budget 2020–2021 är utgångspunkten för Strategi och budget. Enligt Mål och budget ska nämnder och bolag i första hand använda resultatindikatorer för styrningen, antingen fullmäktiges (om nämndens/bolagets verksamheter kan påverka) eller välja egen resultatindikator som verksamheterna kan påverka.

Om det inte finns relevant indikator inom nämndens eller bolagets verksamheter används strategier. Strategi är en övergripande prioritering eller inriktning för att nå målet. Strategi (prioriteringen) gäller för mandatperiod. För vissa mål finns det kommunövergripande strategier i långsiktiga styrdokument som kan påverka. Exempel är klimat- och miljöpolitiskt program. Antal strategier bör vara 1-2 per mål för att få tydligare prioritering.

Enligt Mål och Budget 2020-2021 ansvarar alla nämnder för mål 1 (I Haninge ska miljö- och klimatarbetet ligga i framkant) och mål 3 (I Haninge ska medborgarna vara trygga oavsett skede av livet). Reglementet för nämnden gällande arbetsmarknads- och näringslivsfrågor omfattar varken miljö-, klimat- eller trygghetsområdet.

I förslag till reviderade mål och budget innehåller en ändring av ansvarsfördelning, så att nämnden medverkar till att uppfylla mål 2 (I Haninge ska tillväxten ske på ett hållbart sätt). Av denna anledning innehåller nämndens strategi och budget bara mål 2.

3.1 Målområde Miljö och samhälle

Mål 2. I Haninge ska tillväxten ske på ett hållbart sätt

Bostadsområden ska omfatta olika boendeformer och infrastruktur, parker och tillgång till kommunens service ska utvecklas i samma takt som bostäder byggs i närhet till kollektivtrafiken. En fungerande arbetsmarknad ska ge fler i arbete. Företag ska utvecklas och vara nöjda med kommunens service

Prioritering för att bidra till målet

Nämnden prioriterar att nå gemensam kunskapsgrund inom sitt ansvarsområde.

En omvärldsanalys ska göras av hur andra kommuner arbetat för ett fungerande näringsliv och arbetsmarknad. Informationstillfällen, seminarier och relevant statistik för Haninge kompletterar omvärldsanalysen.

Kompetensen ska användas för att säkra att förslaget till arbetsmarknadsstrategi uppfyller de krav som anges i kommunstyrelsens direktiv. Nämnden samverkar med socialnämnden i strategiarbetet.

4. Strategiska Uppdrag

Strategiska uppdrag ska utgå ifrån politiska prioriteringar och ha ett tydligt syfte eller problem som ska lösas. Uppdrag ska inte avse verksamhet av löpande karaktär eller sådant som styrs av lagkrav. Det ska inte handla om mindre uppdrag som egentligen är en aktivitet under ett år. De ska genomföras under mandatperioden eller under en kortare tid.

Kommunstyrelseförvaltningen har fått i uppdrag av kommunstyrelsen att ta fram en arbetsmarknadsstrategi. Syftet med en arbetsmarknadsstrategi med syfte att åstadkomma en samlad och tydlig styrning av kommunens insatser för att främja kompetensförsörjningen, höja sysselsättningsgraden samt att minska kommunens kostnader för försörjningsstöd¹.

Nämndens övergripande strategiska uppdrag är följande:

- Omvärldsanalys
- Främja framtagande av arbetsmarknadsstrategi
- Följa upp näringslivs- och (kommande) arbetsmarknadsstrategi

¹ Dnr KS 2019/280, Direktiv till att ta fram en arbetsmarknadsstrategi för Haninge kommun

5. Styrdokument i kvalitetsstyrningen

I kommunen finns ett antal styrande dokument som beslutats av kommunfullmäktige, kommunstyrelse, nämnd eller bolagsstyrelse. Styrdokument kan vara kommungemensamma eller för specifika verksamheter.

Nämndens viktigaste kommunala styrdokument är näringslivsstrategin som antogs 2017. Strategin formulerar kommunens ambitioner inom näringslivsområdet för att åstadkomma en samlad och tydlig styrning av kommunens näringslivsarbete.

6. Ekonomiska ramar

6.1 Driftbudget

I Mål och budget 2020-2021 finns ett uppdrag till kommunstyrelsen enligt följande:

Kommunen har en målsättning att resultatet i budgeten skall uppnå 2 procent av samlade skatteintäkter och generella statsbidrag. Med de ramar som är utdelade i Mål och budget 2020 så återstår det 18 mnkr för att uppnå ovan målsättning. I stället för att fördela ut beloppet generellt på nämnderna uppdras till kommunstyrelsen att hitta specifika effektiviseringar motsvarande 18 mnkr. Kommunstyrelsen skall senast i december 2019 redovisa förslag för att minska kommunens kostnad med 18 mnkr.

Kommunstyrelseförvaltningen har i samarbete med övriga förvaltningar arbetat fram ett förslag som under början av oktober har stämts av med den politiska kommunledningen. Förvaltningen kommer under hösten att arbeta vidare med att utreda de åtgärder som ska föreslås kommunledningen att gå

vidare till slutlig prioritering samt därefter till beslut i kommunstyrelse och fullmäktige.

Beslut om åtgärder planeras bli en del av ärendet ”Reviderad Mål och budget 2020-2021”, vilket behandlas i kommunstyrelsen den 25 november och i fullmäktige den 9 december. Nämndernas ramar för 2020 kommer då att revideras utifrån detta beslut.

Näringsliv- och arbetsmarknadsnämnden har en driftbudget på 400 tkr för 2020.